



# Vom Invest zum ROI: Leitbild. Lehrgeld. Lieferketten.

# Langfristige Bedeutung von Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit wird zum Standard werden



## THESEN

Nachhaltiges Wirtschaften wirkt langfristig

- ressourcenschonend
- kostenreduzierend
- im Wettbewerb differenzierend.

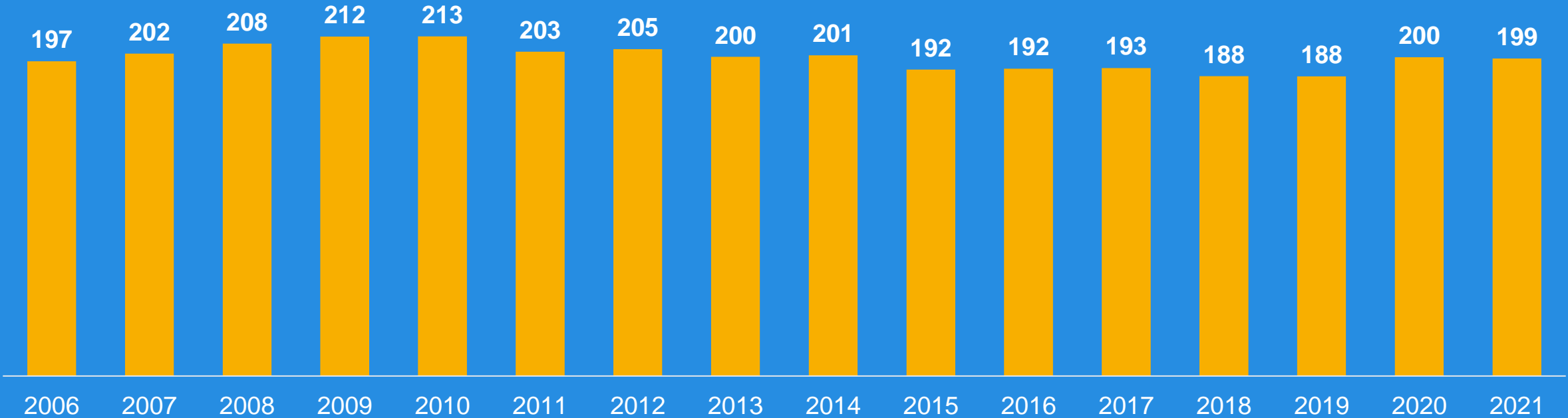


# Tafelschokoladenkonsum in Deutschland 2006-2021

Konsumierte Menge langfristig konstant



## ABSATZ TAFELSCHOKOLADE IN DEUTSCHLAND (IN TO.)

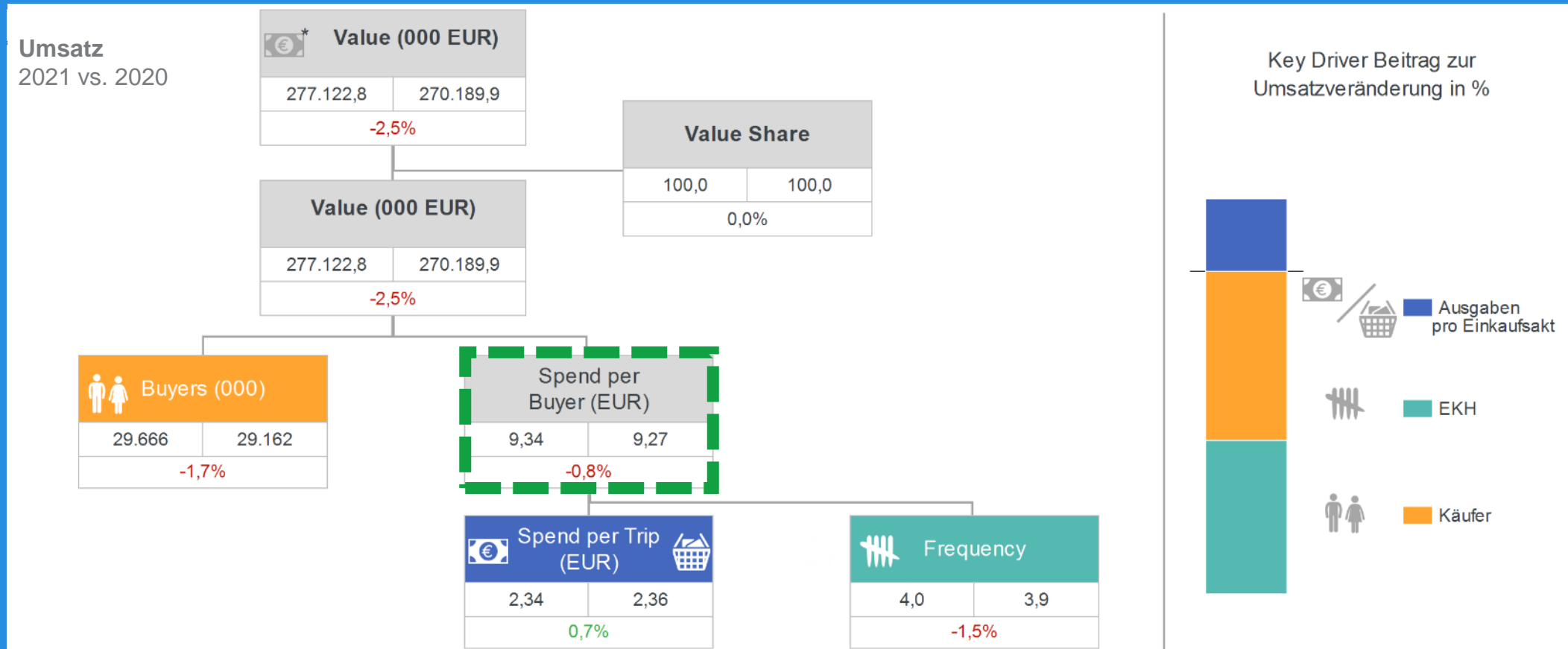


# Ritter Sport Tafelschokoladenumsatz in Deutschland 2021



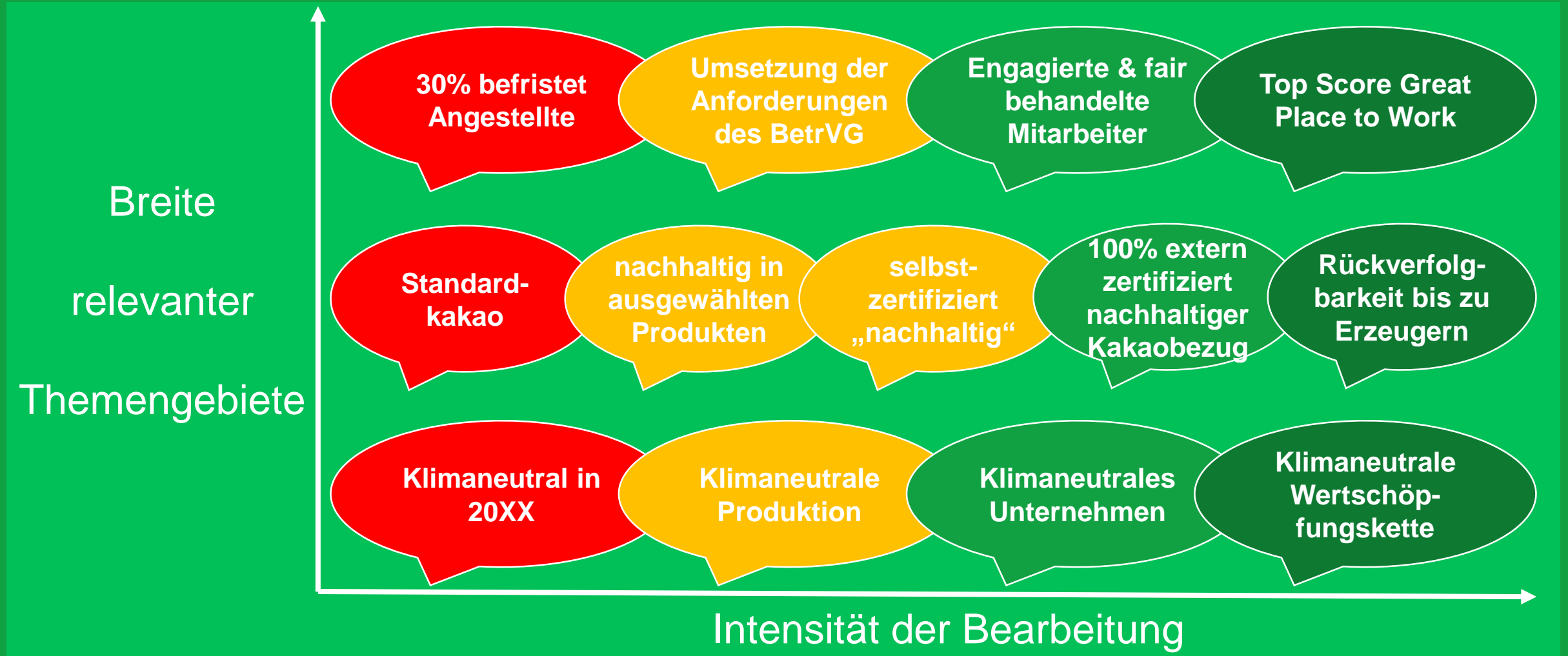
Ritter Sport konnte die Käufer- und Frequenzgewinne aus 2020 nicht halten

## DEKOMPOSITION DES RITTER SPORT TAFELSCHOKOLADENUMSATZES



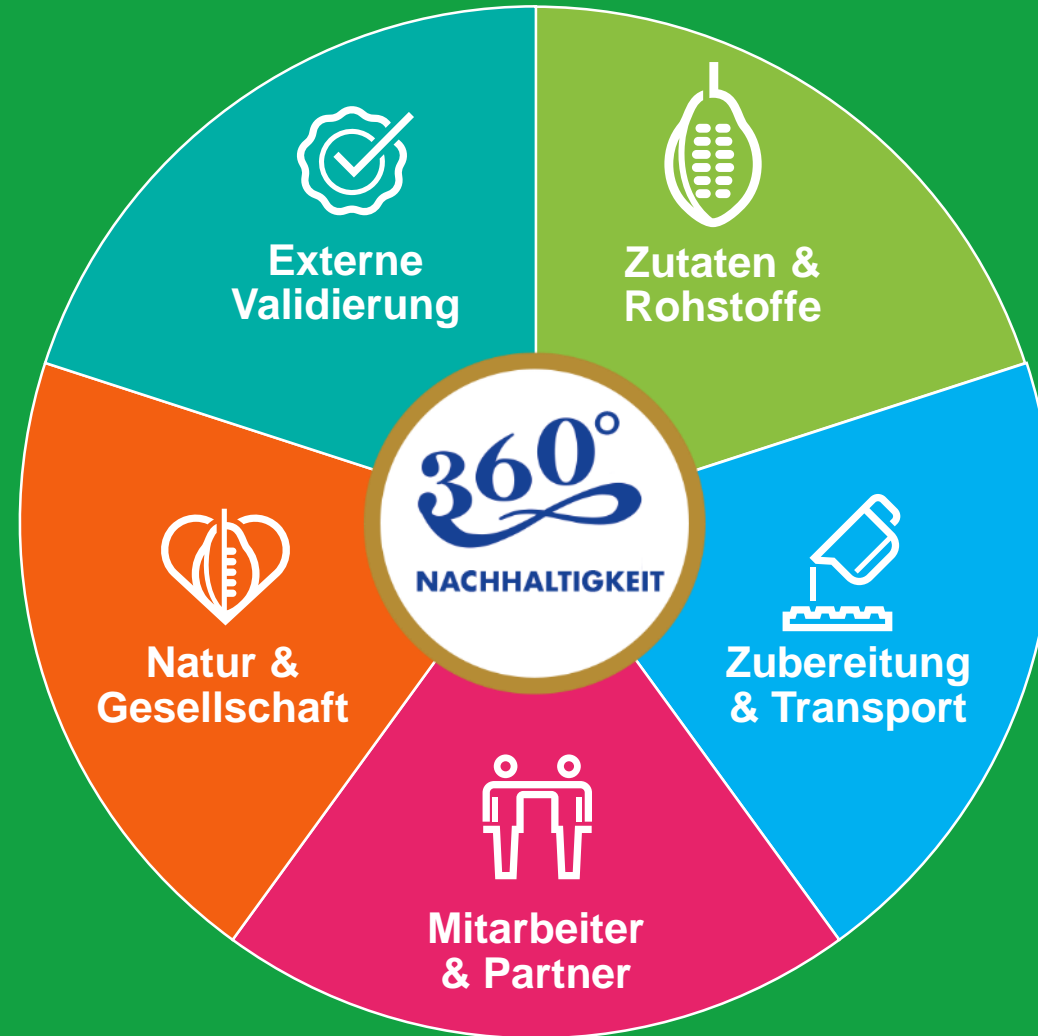
# Exemplarische Nachhaltigkeitsaktivitäten in der Schokolade

Die Nachhaltigkeitsansätze der Marktteilnehmer unterscheiden sich stark in Breite & Intensität



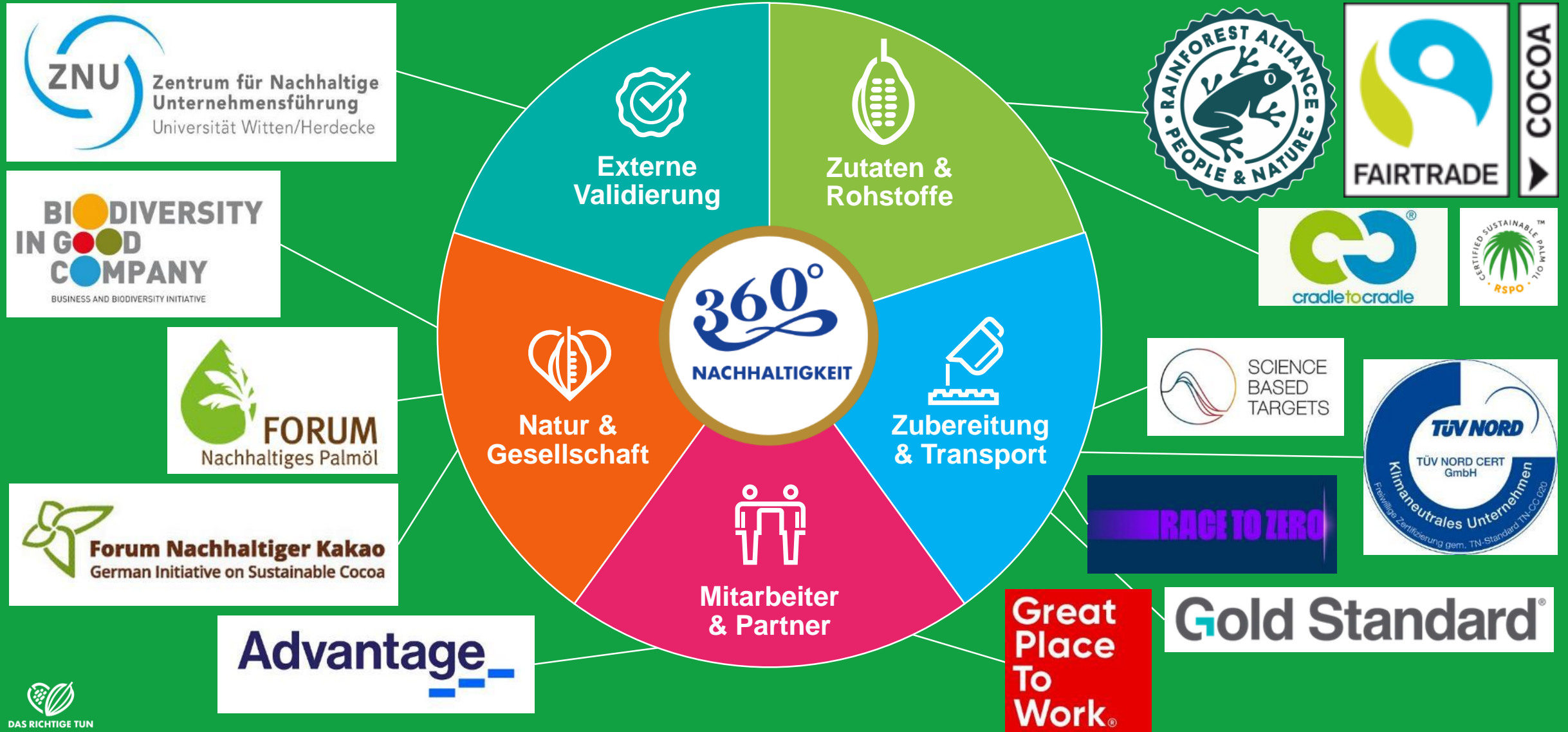
# Unser Nachhaltigkeitsansatz

Wir unterscheiden 5 wesentliche Themengebiete in der Nachhaltigkeit



# Unsere wichtigsten Nachhaltigkeitserfolge

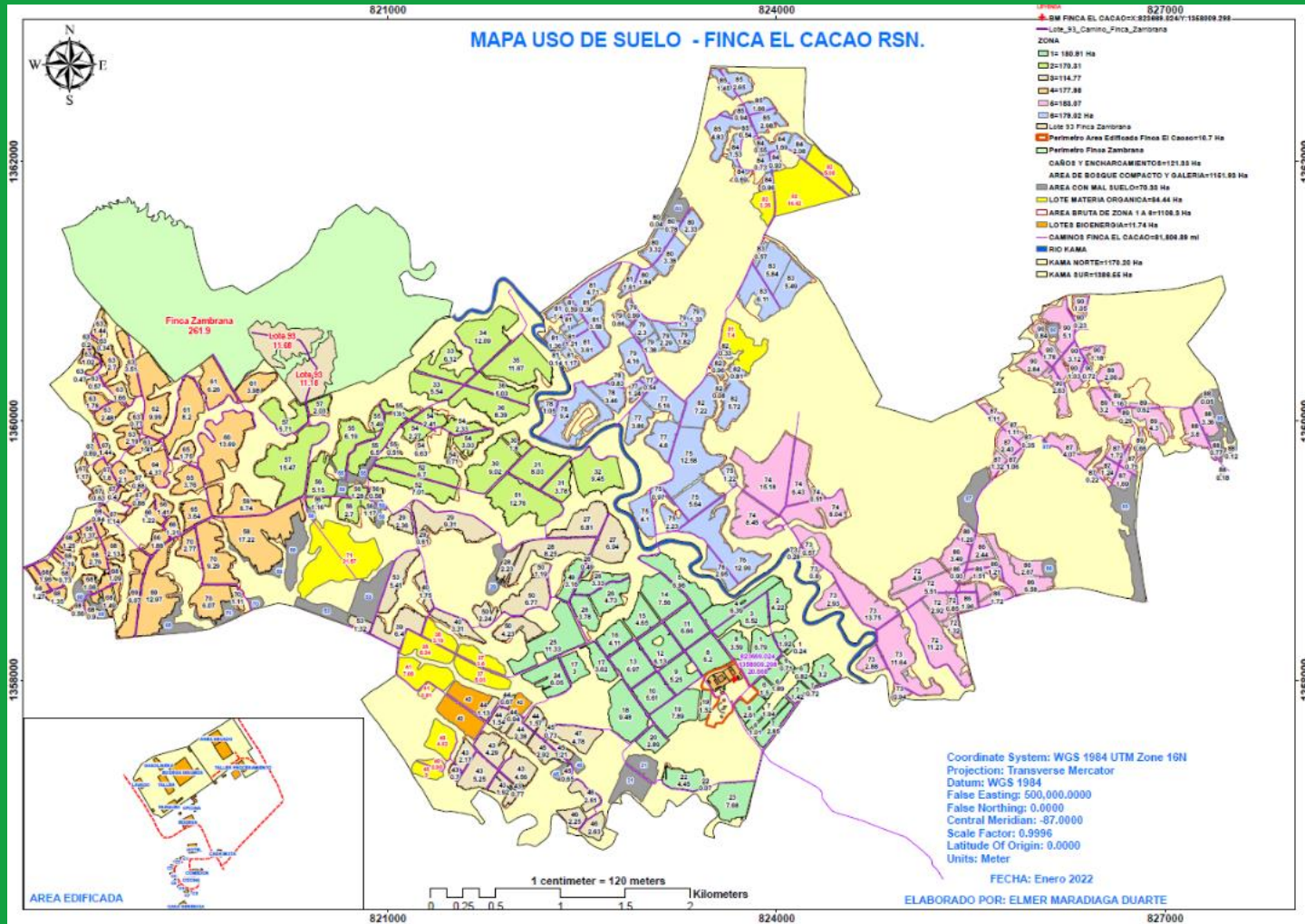
In allen 5 Gebieten haben wir massiv investiert und sehr große Fortschritte erzielen können





# Gründung auf El Cacao

Landerwerb in Nicaragua vor über 10 Jahren auf Basis 20jähriger Ankaufferfahrung vor Ort





# Herausforderungen auf El Cacao

Mangelndes verifiziertes Wissen über den Kakaoanbau





# Herausforderungen auf El Cacao

Qualifikation der Mitarbeiter\*innen





# Herausforderungen auf El Cacao

Massive Zerstörungen durch El Nino





# Erfolge durch El Cacao

Kompetenterer Ansprechpartner für unsere der Partnerkooperativen





# Erfolge durch El Cacao

Bessere Produktverständnis sowie umfassendere Verwertung





# Erfolge durch El Cacao

Sichtbarer Beitrag zur Biodiversität sowie Identifikation der eigenen Mitarbeiter



# Zahlungsbereitschaft für Nachhaltigkeit

Ritter Sport ohne wahrgenommene Nachhaltigkeitsdifferenzierung, aber mit Potential beim Preis



## WAHRGENOMMENE RELATIVE NACHHALTIGKEIT

Marken-Performance  
für ausgewählte Kriterien



Qualität der  
Inhaltsstoffe

3,8

3,7

4,2

Nachhaltiger  
Kakaoanbau

3,4

3,2

3,5

Verwertbare  
Packung

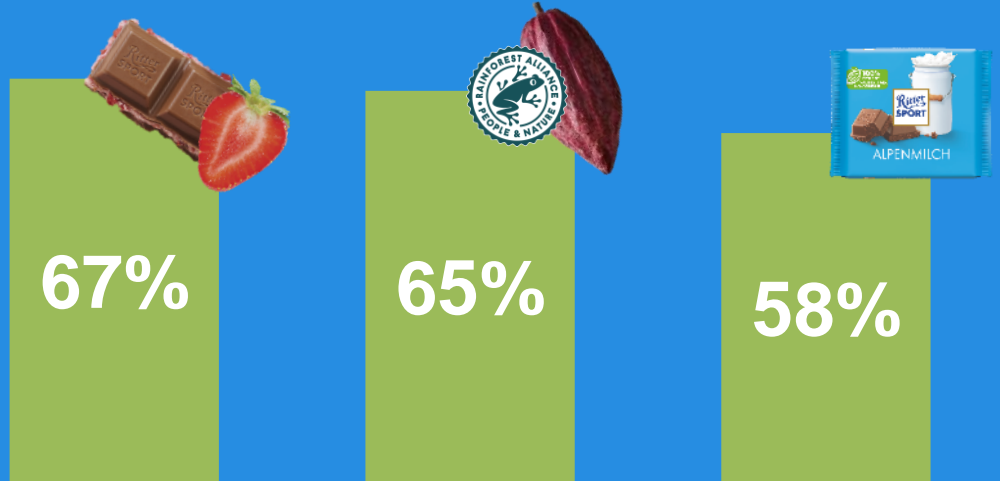
3,0

3,0

3,1

## ZAHLUNGSBEREITSCHAFT FÜR NACHHALTIGKEIT

Anteil der Befragten  
mit höherer Zahlungsbereitschaft



Natürliche Zutaten  
ohne Zusatz  
von Aromen

100% zertifiziert  
nachhaltiger  
Kakaobezug

100%  
recyclingfähige  
Verpackung





# Shopper-Relevanz von Nachhaltigkeit in der Schokolade



Käufer interessieren sich vor allem für die Herkunft des Kakaos sowie dessen Anbau



# Unsere neue Markenpositionierung

Neue Markenkommunikation auf Basis von Nachhaltigkeitserfolgen & Shopper-Relevanz



Du weißt, wo der Kakao hinkommt.  
Wir auch, wo er herkommt.

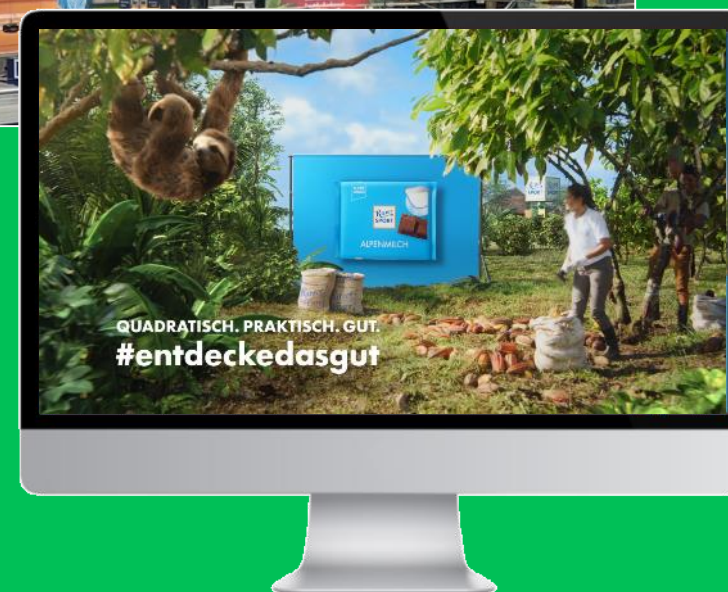
Jede Ritter Sport ist zu 100% aus zertifiziert nachhaltigem Kakao-Bezug.

BUNTE VIELFALT

Ritter SPORT

ALPENMILCH

QUADRATISCH. PRAKTISCH. GUT.  
#entdeckedasgut



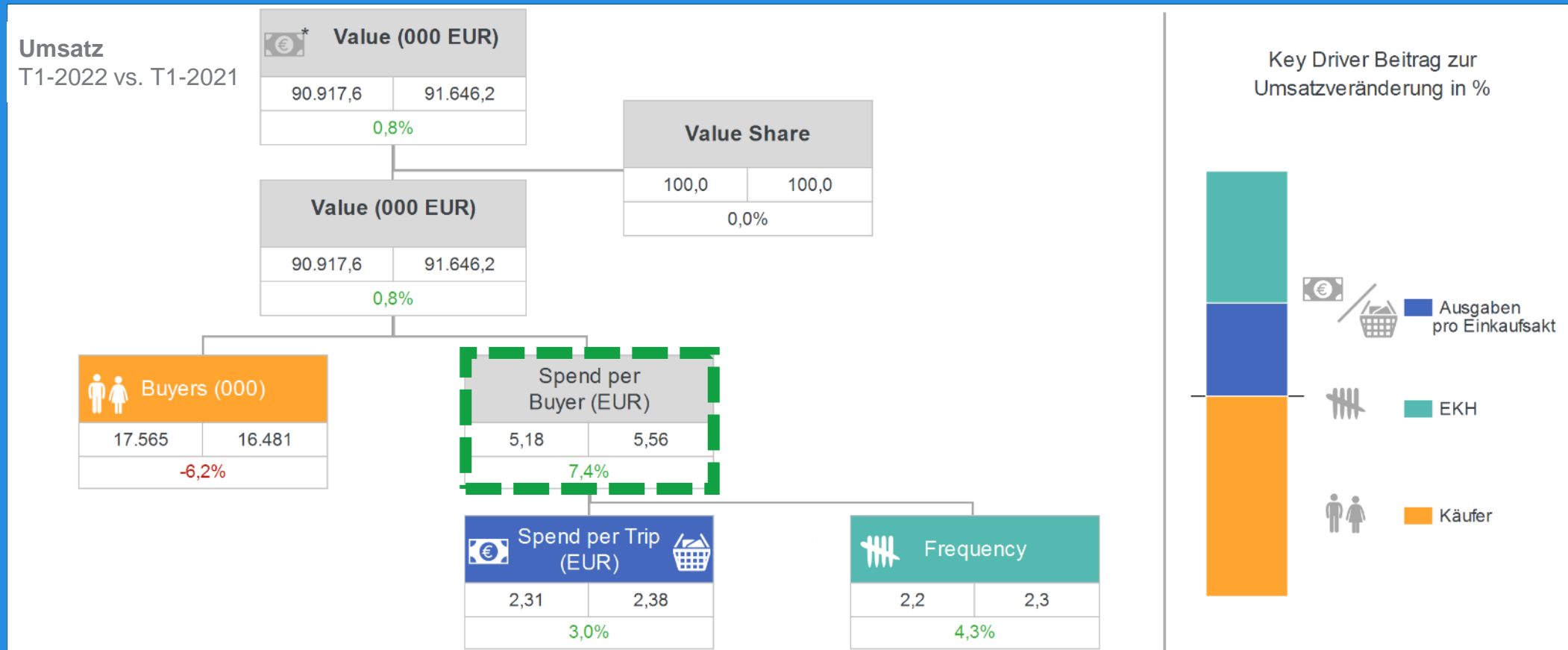
DAS RICHTIGE TUN

# Ritter Sport Tafelschokoladenumsatz in Deutschland T1-22



Frequenzgewinn bei höherem Preis in Kombination mit Käuferverlust bei ausgewählten Händlern

## DEKOMPOSITION DES RITTER SPORT TAFELSCHOKOLADENUMSATZES



# Langfristige Bedeutung von Nachhaltigkeit

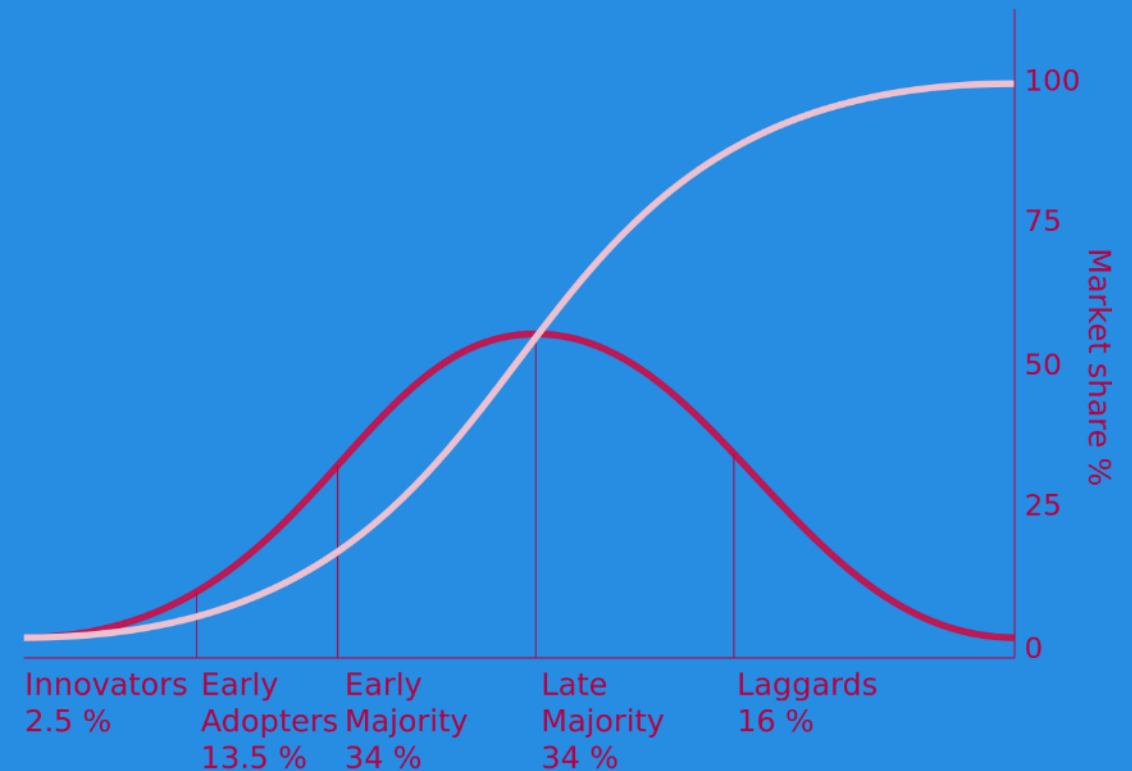
Nachhaltigkeit wird zum Standard werden und frühe Adoption ermöglicht Wettbewerbsvorteile

## THESEN

Nachhaltiges Wirtschaften wirkt langfristig

- ressourcenschonend
- kostenreduzierend
- im Wettbewerb differenzierend.

## DIFFUSIONSKURVE



Quelle: Everett Rogers, Diffusion of Innovations, 1962

# Unsere nächsten Nachhaltigkeitsziele

Fokus auf eine weitere Verbesserung der Rückverfolgbarkeit & eine klimaneutrale Wertschöpfungskette

